



# U-Tapao International Airport Public-Private Partnership

## 3<sup>rd</sup> Market Sounding

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

28 September 2018



# Contents

## Topics

Recap

Overview of the RFP Process

Structure and Contents of the RFP

RFP Section 1: Introduction

RFP Section 2: Project Overview and Scope

RFP Section 3: Site

RFP Section 4: Commercial Framework

RFP Section 5: Evaluation and Assessment

RFP Section 6: Tender Process Requirements

RFP Section 7: Interaction with RTN and EECO

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”



# Recap

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”



## Recap

# Scope of the Project

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”



Components of the U-Tapao International Airport PPP Project:

1. Passenger Terminal Building (PTB)
2. Commercial Gateway
3. Cargo Village as a Free Zone
4. Cargo Complex

Excluded from the PPP package are:

5. MRO facilities
6. Aviation Training Center
7. PTB 1 and 2

Project scope:

- Design, construction and commissioning
- Operations and maintenance of PTB and development/management of (i) Cargo Complex, (ii) Cargo Village and (iii) Commercial Gateway; and
- Financing of the Project



# Request For Proposal

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

## Structure & Contents of the RFP

# Structure and overview of contents

RFP is a formal bid document issued by the Government (RTN/EECO) Bidders are to submit their bids in response to the RFP

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็น ภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other

purposes”

| Section                               | Overview of Contents   |
|---------------------------------------|--|
| Section 1: Introduction               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Introduction to the opportunity</li> <li>Structure and the content of the RFP</li> <li>Tender process and timeline</li> </ul>         |
| Section 2: Project Overview and Scope | <ul style="list-style-type: none"> <li>Project background and scope</li> <li>Overview of Feasibility Analysis</li> <li>Roles and responsibilities</li> </ul>                 |
| Section 3: Site                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Site description</li> <li>Site readiness</li> <li>Existing infrastructure and utilities network</li> </ul>                            |
| Section 4: Commercial Framework       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Proposed commercial structure</li> <li>Payment arrangements</li> <li>Rights and benefits</li> <li>Approvals to be obtained</li> </ul> |

## Structure & Contents of the RFP

# Structure and overview of contents (cont'd)

| Section                                  | Overview of Contents  |
|--|---|
| Section 5: Evaluation and Assessment     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Pre-qualification requirements:<ul style="list-style-type: none"><li>○ Financial Criteria</li><li>○ Technical Criteria</li></ul></li><li>• Evaluation Criteria</li><li>• Selection process</li><li>• Evaluation structure</li></ul> |
| Section 6: Tender Process Requirements   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Power of Attorney, Tender Security and RFP Purchase</li><li>• Submission process</li><li>• Proposal lodgement details</li><li>• Proposal validity period</li></ul>  |
| Section 7: Interaction with RTN and EECO | <ul style="list-style-type: none"><li>• Communications protocols, Data Room, Q&amp;A process, site inspections</li></ul>  |

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

## Structure & Contents of the RFP

# Structure and overview of contents (cont'd)

| Section                          | Overview of Contents   |
|----------------------------------|--|
| Appendix A: General Appendices   | <ul style="list-style-type: none"><li>• PPP Agreement</li><li>• Joint Use Agreement</li><li>• Access protocols to Data Room</li><li>• Q&amp;A Process template</li></ul> |
| Appendix B: Returnable Schedules | <ul style="list-style-type: none"><li>• Returnable schedules</li></ul>   |
| Appendix C: Design Guidelines    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Terminal design guidelines</li><li>• Urban design guidelines</li><li>• Landscape design guidelines</li></ul>                     |

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”



# RFP Section 1: Introduction

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

| Milestone                       | Target date                                 |
|---------------------------------|---|
| <b>RFP Stage</b>                |   |
| Release of ITT                  | 12 October 2018                             |
| RFP selling period              | 13 October 2018 to 31 October 2018          |
| Tender preparation              | 13 October 2018 to 1 February 2019          |
| Tender submission time and date | 12:00 noon Thailand time on 1 February 2019 |
| Successful Tenderer selected    | 28 February 2019                            |

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”



# RFP Section 2: Project Overview & Scope

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

# Project feasibility - Overview

|           |                  |           |
|-----------|------------------|-----------|
| Section 1 | <b>Section 2</b> | Section 3 |
| Section 4 | Section 5        | Section 6 |
| Section 7 |                  |           |

|  |  |  |
|--|--|--|
| <p><b>1</b> <b>COMMERCIAL FEASIBILITY</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Commercial feasibility analysis<ul style="list-style-type: none"><li>• Key growth drivers<ul style="list-style-type: none"><li>• Manufacturing</li><li>• Urban development</li><li>• Tourism</li></ul></li></ul></li></ul> | <p><b>2</b> <b>TECHNICAL FEASIBILITY</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• UIA master-plan layout considerations</li><li>• Overview of (1) Terminal Building (2) Airfield (3) Runway and Taxiway (4) Passenger Terminal Aprons (5) Commercial Gateway (5) Cargo Facilities</li></ul> | <p><b>3</b> <b>TECHNOLOGICAL FEASIBILITY</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Government's aspirations regarding technology solution:<ul style="list-style-type: none"><li>○ Technology Strategy 1: Flexible Core Infrastructure</li><li>○ Technology Strategy 2: 'Smart' Integrated Infrastructure</li><li>○ Technology Strategy 3: Emerging and Innovative Infrastructure</li></ul></li></ul> |
|--|--|--|

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”



## RFP Section 2: Project Overview and Scope

# EEC Guidelines require summary of project feasibility in RFP (cont'd)

|           |                  |           |
|-----------|------------------|-----------|
| Section 1 | <b>Section 2</b> | Section 3 |
| Section 4 | Section 5        | Section 6 |
| Section 7 |                  |           |

### 4 ENVIRONMENTAL FEASIBILITY

- Bidder to take into account, and consider/minimize environmental impacts and risks during the construction and operational phases

### 5 LEGAL FEASIBILITY

- Legal feasibility with respect:
  - Foreign investment restrictions
  - Investment Promotion Act

### 6 FINANCIAL FEASIBILITY

- Summary of results:

| Parameters  | Results  |
|-------------|----------|
| Project IRR | 11 – 14% |
| Equity IRR  | 12 – 16% |

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

# Roles and responsibilities of public and private sector

|           |                  |           |
|-----------|------------------|-----------|
| Section 1 | <b>Section 2</b> | Section 3 |
| Section 4 | Section 5        | Section 6 |
| Section 7 |                  |           |

### Responsibility of PPP Co:

- Detailed engineering design
- Compliance with output and performance specifications
- Compliance with appropriate technical requirements
- Design and construct – avoiding disruption of the current operations of UIA
- Financing of the Project
- Provide operations and maintenance services
- Expansion/phasing of the UIA

### Responsibility of RTN:

- Ensure that UIA design is in line with the RTN's objectives for the Project
- Hand over Project Site
- Grant PPP Co proprietary rights
- Grant PPP Co rights to provide operations and maintenance services
- Ensure readiness of Site (Runway/Taxiways)
- Fund Runway 2 and a portion of the associated taxiways

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”



# Design guidelines

|           |                  |           |
|-----------|------------------|-----------|
| Section 1 | <b>Section 2</b> | Section 3 |
| Section 4 | Section 5        | Section 6 |
| Section 7 |                  |           |

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

| Terminal Design Guidelines   | Urban Design Guidelines  | Landscape Guidelines   |
|--|--|--|
| <p><b>Objective: Control the quality and coordination of the PTB design</b></p> <p>Covers the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planning guidelines – Designed to IATA optimum level of service, smart security initiatives</li> <li>• Space required to meet service standards – Set KPIs such as maximum check-in queue time, immigration queue time, ground transportation, use of contact gates etc.</li> <li>• Architectural building form – sensitive to Thai tradition, suitable for tropical climate etc</li> <li>• Building structure</li> <li>• Interiors</li> <li>• Building services / special systems – energy-efficient, use of latest technology</li> </ul> | <p><b>Objective: Control specific aspects of landside development to maintain a level of quality and environment within UIA</b></p> <p>Covers the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Site planning guidelines                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Road planning</li> <li>○ Precinct characters (for CG, Cargo Complex, CV)</li> <li>○ Parcel &amp; precinct access</li> <li>○ Vehicular parking access</li> <li>○ Site lighting and noise buffer</li> <li>○ Noise reduction measures</li> </ul> </li> <li>• Built form guidelines                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Sustainable building design</li> <li>○ Building orientation</li> <li>○ Building height</li> </ul> </li> </ul> | <p><b>Objective: Serve as reference in preparation of landscape design for UIA</b></p> <p>Covers the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Landscape vision and big moves</li> <li>• Landscape design guidelines                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Open space framework</li> <li>○ Access &amp; circulation</li> <li>○ Hardscape</li> <li>○ Public realm elements (signage, fencing, lighting)</li> <li>○ Sustainable landscape strategy</li> <li>○ Softscape</li> </ul> </li> <li>• Landscape construction</li> <li>• Landscape maintenance</li> </ul> |

# RFP Section 3: Site

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”



## RFP Section 3: Site

# Site details

|           |           |                  |
|-----------|-----------|------------------|
| Section 1 | Section 2 | <b>Section 3</b> |
| Section 4 | Section 5 | Section 6        |
| Section 7 |           |                  |

- Site Description
  - Ownership
  - Conferring rights to PPP Co
- Utilities and local infrastructure – Readiness review
  - Overview of infrastructure supporting connectivity:
    - Road infrastructure
    - Rail infrastructure
    - Sea infrastructure
  - Overview of utilities network
    - High voltage power
    - Water supply
    - Waste-water treatment / sewage
    - Fuel supply

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

# RFP Section 4: Commercial Framework

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”



# RFP Section 4: Commercial Framework

## Proposed contracting structure

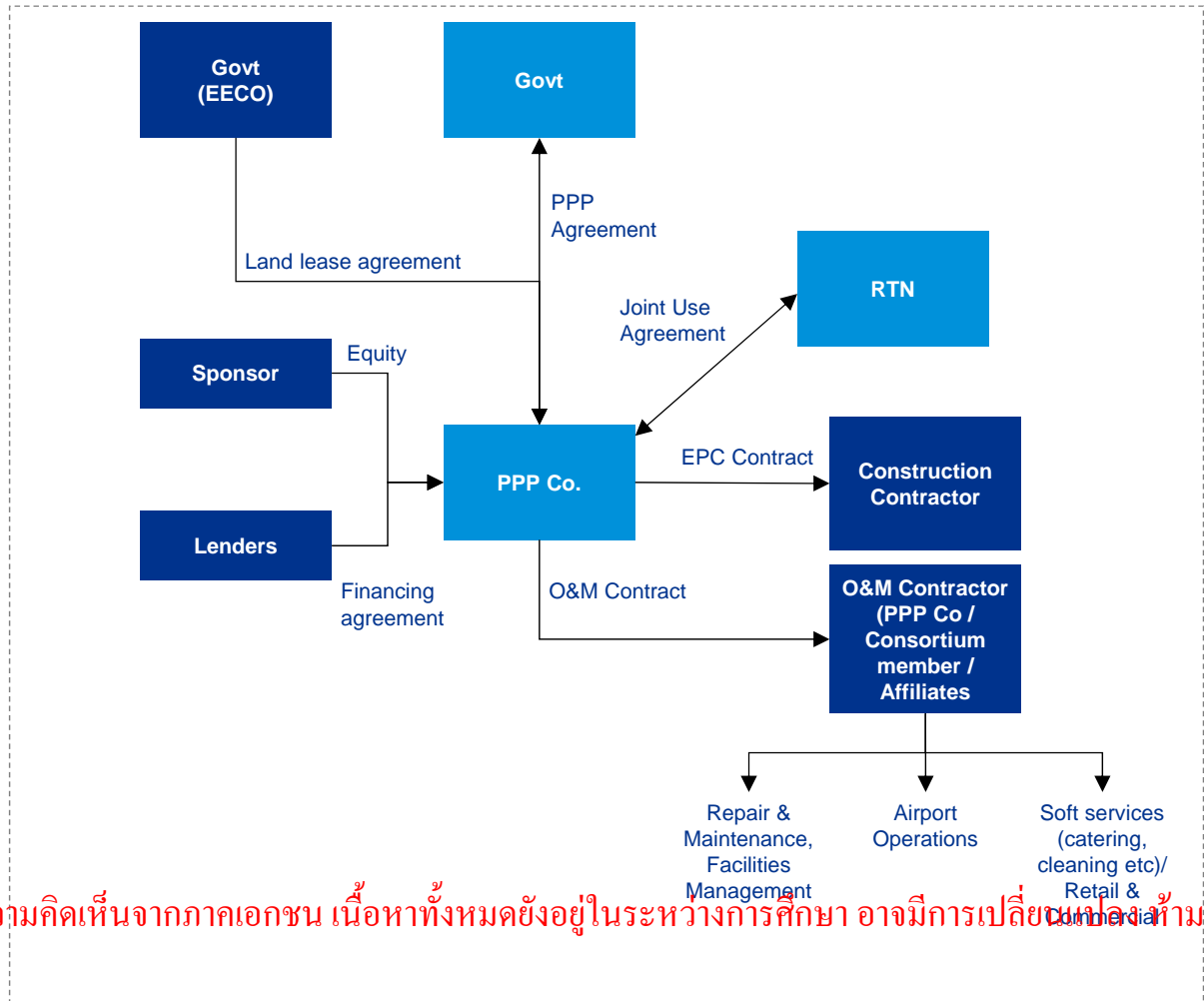
Government will contract with a private sector counterparty (PPP Co)

PPP Agreement governs relationship and risk allocation between the Government and PPP Co; setting out, *inter alia*:

- Obligations of the parties and allocation of responsibilities
- Lease of the Project Site
- Service requirements and service level requirements
- Rights with respect to fees and charges
- Dispute resolution
- Handover at the end of Term

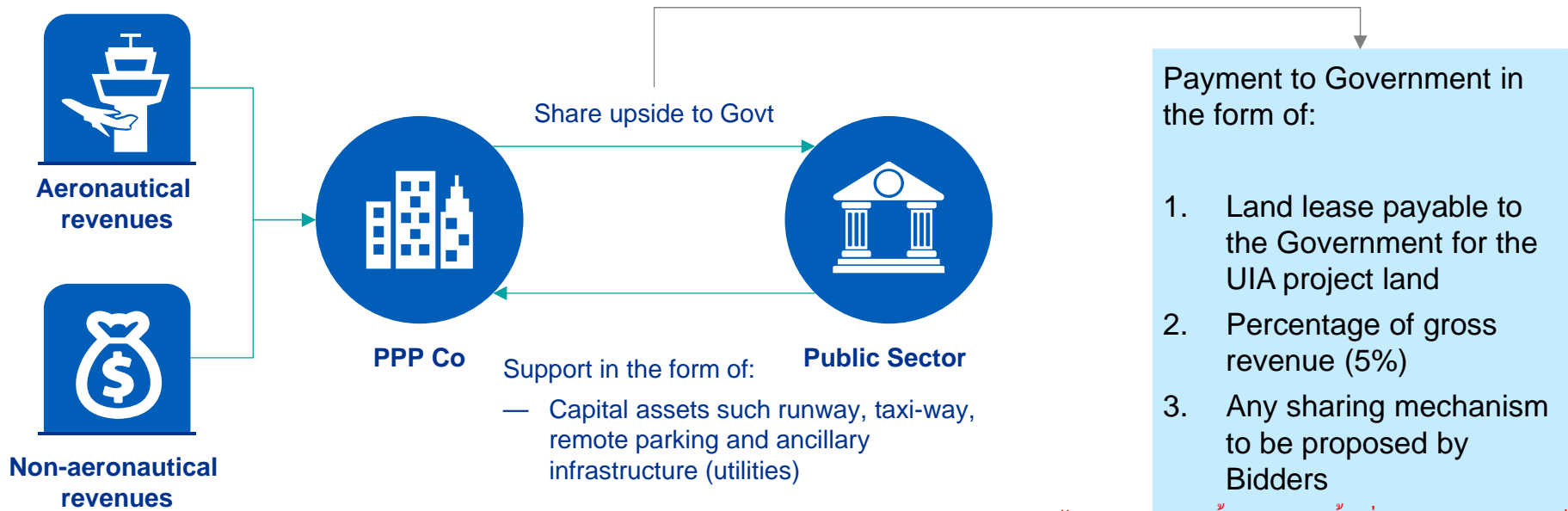
It also incorporates the Joint Use Agreement

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามนำไปอ้างอิง”



“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

**The U-Tapao Airport PPP will be structured as a “Net-Cost” PPP Contract**



- PPP Co to:
  - Design and develop the PTB
  - Finance the development of each Project component
  - Be responsible for operations and maintenance of the Project over a Term of 50 years
  - PPP Co has the right to generate revenue through operating the Project over the Term

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

1. Subject to relevant authorities' approval.





# RFP Sections 5/6: Evaluation and Assessment & Tender Process

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

|           |                  |           |
|-----------|------------------|-----------|
| Section 1 | Section 2        | Section 3 |
| Section 4 | <b>Section 5</b> | Section 6 |
| Section 7 |                  |           |

## RFP Section 5: Evaluation and Assessment

# Qualification: Tenderer requirement

Tenderers to meet all of the following criteria:

- **MUST** have at least one **Thai shareholder** holding more than 25% of the total shares;
- **MUST** be compliant with Thai Law, including the **Foreign Business Act 1999** and the **Air Navigation Act 1954**;
- **MUST DISCLOSE** any lawsuits or litigation initiated against it (amount > THB 270 million or USD8 million);
- **MUST NOT** be blacklisted by any Thai Government agencies as formally announced; nor be in contravention of **the Act Concerning Offences Relating to the Submission of Bids to Government Agencies**, B.E.2542 (1999);
- **MUST** be exclusive from other Tenderers;
- **MUST** submit an **Integrity Pact Form** with its Proposal;
- **MUST** submit statement of policy with respect to its stance on Anti-Corruption and submission of completed **Anti-Corruption Form**; and
- **MUST NOT** enjoy any special privileges or immunities preventing it from being sued in the Thai courts

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

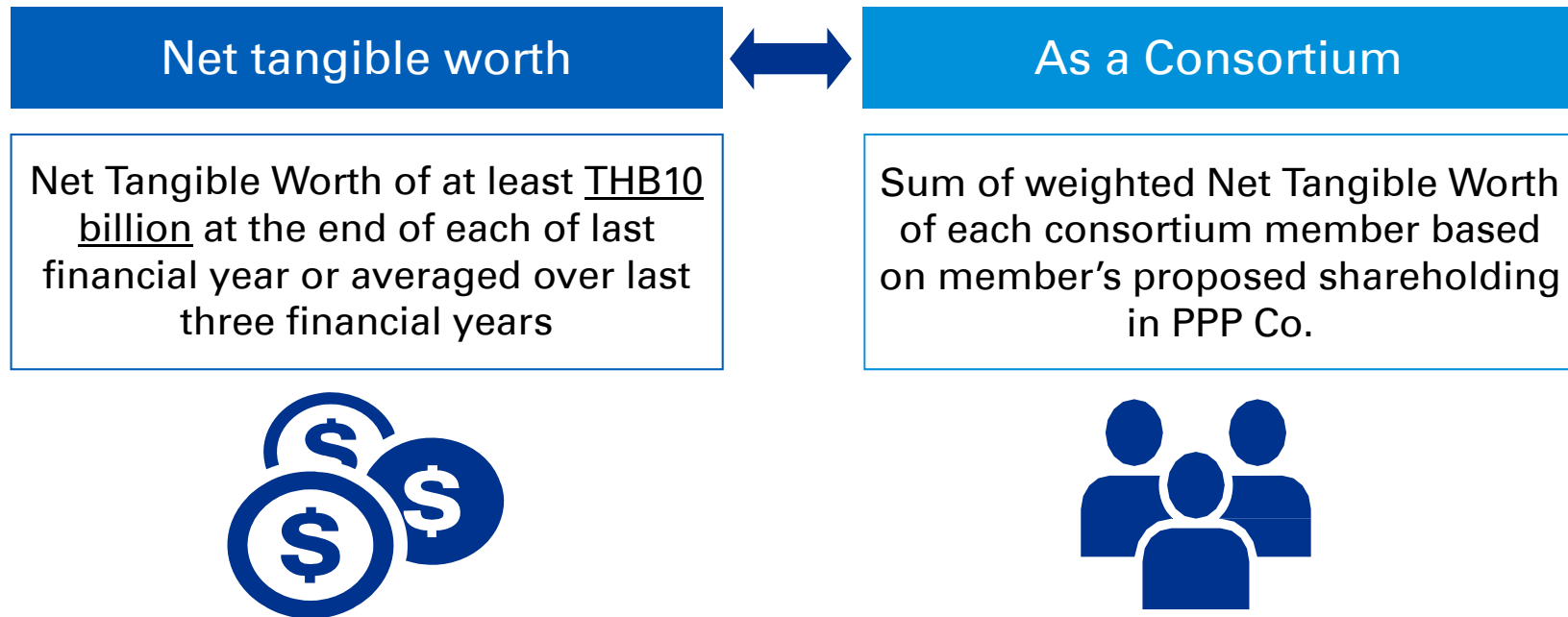




# RFP Section 5: Evaluation and Assessment

## Qualification: Financial criteria

|           |                  |           |
|-----------|------------------|-----------|
| Section 1 | Section 2        | Section 3 |
| Section 4 | <b>Section 5</b> | Section 6 |
| Section 7 |                  |           |



“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

## RFP Section 5: Evaluation and Assessment

# Qualification: Technical criteria (A) - Operations & Maintenance experience

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

### Minimum Technical Requirement (A) - O&M Experience

Operated at least one International Airport for a period of 3 consecutive years in the last 10 years

| Annual passenger per year   |
|---|
| — Annual passenger throughput of <u>not less than 10 MAP in any one year of operations; AND</u> |

| ACI ASQ Score   |
|---|
| — Average ACI Airport Service Quality (ASQ) Satisfaction Score of <u>4.2 in the years in which the passenger throughput is not less than 10 MAP</u> |

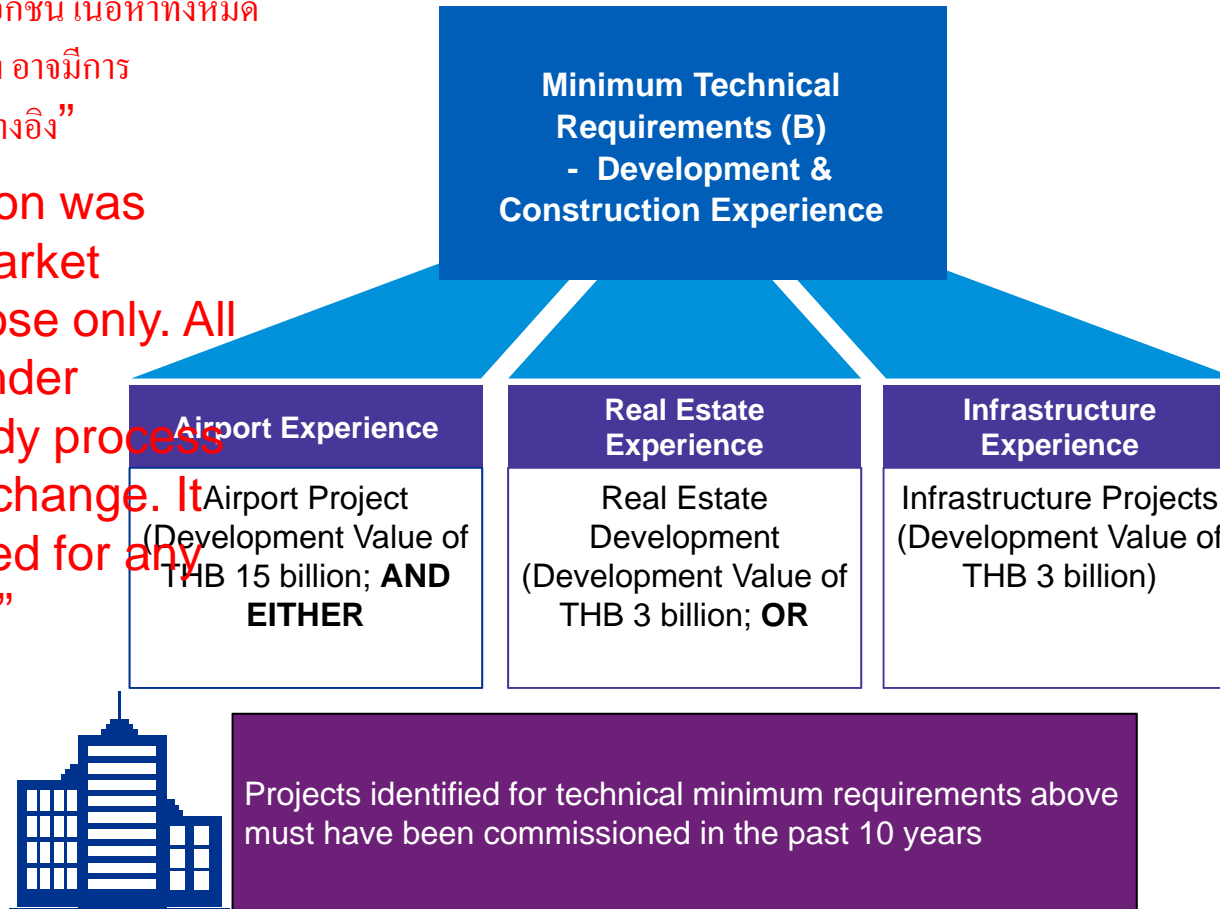


## RFP Section 5: Evaluation and Assessment

# Qualification: Technical criteria (B) - Development & construction experience

“เอกสารนี้เป็นฉบับร่าง จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”




# RFP Section 5: Evaluation and Assessment

## Submission requirements

|           |                  |           |
|-----------|------------------|-----------|
| Section 1 | Section 2        | Section 3 |
| Section 4 | <b>Section 5</b> | Section 6 |
| Section 7 |                  |           |

 Submit Power of Attorney, Tender Security and RFP purchase evidence together in a single unsealed envelope

Submit 5 (Five) separately sealed envelopes reflecting the Qualification of the Tenderer and Evaluation Criteria

 **Envelope 1: Qualification of the Tenderer**

- Technical requirement **(A)** – O&M experience
- Technical requirement **(B)** – Development & construction experience
- Financial requirement – Financial information submission

 **Envelope 2: Technical Compliance**

- Design solution – Mark-up of Airport Master Plan / Conceptual architectural design
- Project execution plan – Construction and development programs and approach to planning and capacity expansion plans
- Operations & maintenance plan on the day-to-day functioning of landside and airside activities

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”



# RFP Section 5: Evaluation and Assessment

## Submission requirements (cont'd)

|           |                  |           |
|-----------|------------------|-----------|
| Section 1 | Section 2        | Section 3 |
| Section 4 | <b>Section 5</b> | Section 6 |
| Section 7 |                  |           |

Submit 5 (Five) separately sealed envelopes reflecting the Qualification of the Tenderer and Evaluation Criteria (cont'd)



### Envelope 3: Financial & Commercial Compliance

- Robustness of financing plan
- Commercial strategy and business plan encompassing tenderer's passenger traffic forecast and long-term development plans
- Mark-ups to the PPP Agreement



### Envelope 4: Price Evaluation

- Must submit a Financial Model
- Evaluation based on Price and upside sharing:



### Envelope 5: Enhancing Project Efficiency

- Bidders are invited to propose enhanced/alternative bids

- RTN and EECO reserves the right whether to evaluate this proposal

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”



## RFP Section 6: Tender Process Requirements

# Tender Process Requirements

|           |           |                  |
|-----------|-----------|------------------|
| Section 1 | Section 2 | Section 3        |
| Section 4 | Section 5 | <b>Section 6</b> |
| Section 7 |           |                  |

- Power of Attorney (Pro-forma)
- Tender Security
- Proposal lodgement details
  - Submit five sealed Proposal envelopes
  - Submit electronic copy of Proposal
- Evaluation process
  - Qualification
  - Technical
  - Financial
  - Price
- Confidentiality of tender process
- Proposal validity period (360 days)
- Applicable laws – Thai Laws to govern procurement process and the Project

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”



# RFP Section 7: Interaction with RTN and EECO

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

## RFP Section 7: Interaction with RTN and EECO

# Summary

|                  |           |           |
|------------------|-----------|-----------|
| Section 1        | Section 2 | Section 3 |
| Section 4        | Section 5 | Section 6 |
| <b>Section 7</b> |           |           |

- Process for clarifications (RFI process)
- Interactive tender process
  - Communication protocols
  - Prohibitions on unauthorised communications
- Data room
  - AECOM's Master Plan, maps and drawings to be provided
  - Data room web-link, username and password to be provided for tenderers who purchased RFP
  - All information provided in data room is confidential
- Q&A process
- Site Visit – to be arranged and organised during bid period

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”

Q&A

Any questions?



“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”





## Contact us:

### David Ng

Principal, KPMG Singapore

Tel: +65 6213 2416

E mail: [davidng@kpmg.com.sg](mailto:davidng@kpmg.com.sg)



[kpmg.com/socialmedia](https://kpmg.com/socialmedia)



[kpmg.com/app](https://kpmg.com/app)

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2018 KPMG Services Pte. Ltd. (Registration No: 200003956G), a Singapore incorporated company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative (“KPMG International”), a Swiss entity. This proposal is subject to the satisfactory completion of our customary evaluation of prospective

clients and engagements, and the negotiation, agreement, and signing of a specific engagement letter or contract. All rights reserved.

The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.

“เอกสารนำเสนอทั้งหมด จัดทำขึ้นเพื่อการรับฟังความคิดเห็นจากภาคเอกชน เนื้อหาทั้งหมดยังอยู่ในระหว่างการศึกษา อาจมีการเปลี่ยนแปลง ห้ามนำไปอ้างอิง”

“This presentation was prepared for market sounding purpose only. All contents are under preliminary study process and subject to change. It shall not be used for any other purposes”